

成都银杏酒店管理学院

评建工作简报

评建办编印

2026 年第 8 期

5 月 27 日

迎变局明晰办学定位 求生存深耕发展优势

——成都银杏酒店管理学院召开办学特色研讨会

5 月 27 日，成都银杏酒店管理学院 2026 年办学特色研讨会在成都校区隆重举行。校长夏明忠，校党委书记、省政府督导专员王政书出席会议并讲话。在家校领导、中层干部、教研室主任、行政工作人员及学生代表共计 1000 人参会。会议分别由教学科研工作部部长熊斌和副校长陈波、黄芳主持。



大会现场

会上，夏明忠校长作题为《应变局明晰办学定位 求生存打造办学特色》的主题报告。报告中，夏校长深入剖析当前民办高校普遍面临的生源缩减等五大发展困境。他强调，若未能塑造鲜明发展优势和特色，学校将直面严峻的生存挑战。



校长夏明忠作报告

针对挑战，夏明忠校长系统阐释了学校转型发展的实施路径。他指出，面对高等教育行业深刻变革，学校必须坚定不移走好安全发展、特色发展、融合发展三条道路。依托民办院校体制机制灵活的先天优势，做到精准识变、主动应变、积极求变，将提质增效、塑造特色、促进高质量就业作为构筑核心竞争力的重中之重。围绕长远发展，他明确四项转型方向：一是从规模扩张转向内涵发展是民办高校求生存的首要任务；二是从学费依赖转向多元筹资是解决财务困境的必

由之路。三是从封闭办学转向产教融合是提升毕业生就业率的关键抓手。四是从单打独斗转向资源整合是增强抗风险能力的有效策略。

在特色化发展建设方面，夏明忠校长表示，走差异化、特色化发展道路是民办高校行稳致远的必然选择。办学发展要坚持“人无我有、人有我优、人优我新”的思路，坚持另辟蹊径、错位发展，打造兼具独特性、稳定性、高品质的管理服务体系，培养具有核心竞争力、不可替代的专业人才。他结合办学定位、人才培养、区域服务、体制机制四大维度，对学校特色发展体系进行全面解读与深度阐释。

结合国内同类院校办学特色和先进经验与学校发展实际，夏明忠校长进一步明确了我校特色化建设的实施路径。他要求，学校要稳步推进“三步走”发展战略；严格对标“十五五”规划三大核心目标；聚焦合格评估、特色打造、提质升级三大中心任务；坚持建特色，紧盯特色培育、生源拓展、就业保障三大关键领域，统筹推进学历教育与非学历教育协同发展，开创学校事业发展新局面。

夏明忠校长在总结讲话中强调，新一轮行业洗牌之下，能够站稳脚跟、行稳致远的，并非体量规模最大的院校，而是办学定位清晰、发展特色鲜明、就业渠道广阔、产教融合深入的“精品化”院校。民办高校的核心竞争力，源于紧贴市场需求、深度联动企业、运转灵活高效。全校上下要摒弃照搬公办院校的发展路径，在分类指导下的细分赛道打造专

属优势与特色，在高等教育发展新格局中找准坐标、赢得主动。



校党委书记王政书讲话

王政书书记在讲话中指出，本次办学特色研讨会召开恰逢其时，意义重大，既厘清了特色发展思路，也系统谋划了中长期发展战略，对学校高质量发展具有重要指导意义。他要求全体教职工统一思想、凝心聚力、狠抓落实，并提出三点工作要求：一是清醒研判当前形势，保持清醒头脑，不断增强危机意识与奋进紧迫感；二是压实党建工作责任，强化思想政治引领，推动党建工作与教育教学、事业发展深度融合、同频共振；三是坚持特色制胜理念，深耕差异化内涵建设，持续擦亮办学品牌，全面锻造学校核心竞争力。



校党委副书记龚燕作报告



副校长袁一田作报告

主会场议程结束后，开展分组研讨交流。学校领导、二级学院和职能部门负责人作专题汇报，分享特色建设思路。20个发言报告如下：校党委副书记龚燕——《学校办学特色践行思考》，副校长袁一田——《破局突围·特色致远——成都银杏酒店管理学院人事工作与师资队伍建设的实践探索》，财务管理学院副院长张际萍——《党建铸魂·酒店铸特·智能铸器·实战铸能（财管类专业）应用型人才培养特色探索》，设计艺术学院院长孙传宝——《设计赋能·文

旅智创——设计艺术学院“设计+文旅+AI”专业特色培育的探索与实践》，校长助理陈广——《三方联动·四阶循环·五维融合——现代酒店管理学院应用型人才培养办学特色》，外国语学院院长黄鸣——《创新“英语+”实践育人模式 根植地方服务加强国际传播》，信息工程管理学院副院长周旭东——《教学研协同驱动，工·管·文交叉融合”——信息工程管理学院人才培养路径创新实践》，党委工作部部长张先梅——《构建“大思政”育人特色——赋能文旅酒店类应用型人才培养》，教学科研工作部副部长林奎——《科教协同“四个转化”模式的实践探索》，党委学生工作部副部长杨智云——《破界联动聚资源 深度融通育新人——成都银杏酒店管理学院三联四融创新创业教育模式探索》，党委宣传部陈虎——《贯彻银杏精神，打造思政教育特色模式》，教学科研工作部副部长谢俊红——《践行“六个共同”，推进产教融合协同育人》，工商管理学院院长谢应光——《产教融合深度赋能，校企协同精耕细作，铸就工商管理学院实践育人品牌》，文化和旅游学院教研室主任闫海莹——《文旅类专业群“课赛研创”育人模式的重构与实施路径》，马克思主义学院教研室主任钟丽——《川味思政·银杏标准民办高校“三维联动·双向融合”特色思政育人体系创新实践——马克思主义学院思政课教学改革探索》，休闲与运动学院副院长吴正峰——《“三融三驱”校地协同育人模式创新与实践》，信息工程管理学院专职教师孙立群——《从调味烟火到数字智慧：伞小塔营销智能体的产教融合创新实践》，

校办主任张娅——《银杏精神指引 践行育人使命 以高质量管理服务助力学校特色发展》，招生就业处副处长胡榕——《构建“五化协同”就业工作体系 全力促进毕业生高质量充分就业》，国际交流学院院长吴怡娟——《构建“四层次”工作体系 以国际资源统筹赋能学生高质量境外就业》。



副校长陈波
主持会议



副校长黄芳
主持会议



校长助理陈广
作报告



教学科研工部部部长熊斌
主持会议